

## Granskning av landstingets operationsverksamhet

### Granskningens resultat

Positiv iakttagelse är att det på tjänstemannanivå pågår en rad åtgärder för att effektivisera nyttjandet av landstingets operationsresurser. Bland annat har en ny organisation och nya funktioner skapats för att öka länsamordningen och nyttjandet av operationsresurserna. Hälso- och sjukvårdsnämnden behöver emellertid utveckla sin styrning och uppföljning över området. Nedan sammanfattas några av granskningens viktigare iakttagelser:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden har i sin styrning endast angett övergripande riktlinjer för hur operationsresurserna ska utvecklas. Utöver mål för tillgänglighet finns det inga mål eller direktiv som är konkreta och tidsatta. För styrningen och utvecklingen av operationsresurserna i landstinget saknas en sammanhållen strategi. De beslut och direktiv som finns hittar man i olika dokument på olika nivåer i landstinget. Det är bland annat oklart vilken roll Skellefteå lasarett ska ha.
- Granskningen identifierar att det finns vinster att göra genom att föra över ineliggande operationer till dagkirurgi eller operationer på mottagningar.
- Tillgängligheten till operation för vissa specialiteter skiljer sig markant mellan länets sjukhus.
- Arbetet med att utveckla produktions- och kapacitetsplanering går långsamt.
- Statistik från operationsplaneringssystemet används inte i tillräcklig omfattning för att analysera och följa upp operationsverksamheten.

### Rekommendationer

Rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden.

- Formulera tydligare krav och målsättningar för operationsresurserna. Säkerställ att det finns en sammanhållen strategi för hur verksamheterna ska arbeta och utvecklas. Av strategin bör det bland annat framgå vilka roller de olika sjukhusen ska ha.
- Utveckla uppföljningen. Ställ exempelvis krav på att landstingsdirektören återkommer till nämnden med en skriftlig utvärdering av hur operationsverksamheten fungerar.
- Säkerställ att verksamheterna tar till vara de möjligheter som finns när det gäller att föra över ineliggande operationer till dagkirurgi eller operationer på mottagningar.
- Säkerställ att arbetet med att utveckla produktions- och kapacitetsplanering blir systematiskt. Ställ krav på att landstingsdirektören återkommer till nämnden med en rapport om hur det går med arbetet att utveckla produktions- och kapacitetsplanering.
- Säkerställ att chefer, controllers m.fl. i högre grad nyttjar operationsplaneringssystemets möjligheter att ta fram nyckeltal m.m. i syfte att utveckla analyser och uppföljning av hur operationsresurserna används

**Rapport:** "granskning av landstingets operationsverksamhet". För ytterligare information kontakta Richard Norberg, tel. 090-785 7090. Den kompletta rapporten finns på landstingets hemsida [www.vll.se](http://www.vll.se) men kan även beställas från landstingets revisionskontor.